



# Концепция реализации риск-ориентированного мышления в ОАО «БААЗ»

## Реализация риск-ориентированного мышления в ОАО «БААЗ» - это процесс:

- разработки и выполнения управленческих решений, призванных максимально снизить возможность наступления негативного результата и свести к минимуму возможные потери,
- стремления максимизировать прибыль при постоянно изменяющейся внутренней и внешней среде (контекст организации),
- взаимодействия работников предприятия в рамках возложенных на них полномочий, которые закреплены за ними в соответствии с документами системы менеджмента бизнеса (СМБ).

## Основными принципами реализации риск-ориентированного мышления являются:

- не рисковать больше, чем позволяет собственный капитал;
- не забывать о последствиях риска;
- не рисковать многим ради малого.

## Основными задачами реализации риск-ориентированного мышления являются:

- сбор, анализ, обработка и хранение информации о политической, экономической, социальной обстановках и о перспективах их изменения;
- разработка алгоритмов управления рисками;
- построение системы видов рисков с учетом специфики предприятия;
- формирование системы показателей и разработка их расчетных моделей для оценки степени риска в зависимости от объема и достоверности имеющейся информации;
- определение необходимых средств и приемов по снижению последствий риска до приемлемых уровней;
- применение методов управления риском, анализ и контроль полученных результатов;
- организация и ведение статистической и оперативной отчетности.

## Высшее руководство демонстрирует лидерство и обязательства в отношении реализации риск-ориентированного мышления, гарантируя, что:

- риски и потенциальные возможности, которые могут влиять на соответствие продукции, а также на способность повышать удовлетворенность потребителя, определяются и по ним предпринимаются действия;
- предупреждаются ситуации, негативно влияющие на достижение целей в области качества, технической безопасности, охраны труда и экологии;
- обеспечиваются и формируются данные для стратегического планирования целей бизнеса и деятельности предприятия (в том числе определение направлений совершенствования СМБ, стимулирование профессионального развития внутренних аудиторов и т.д.), позволяющих привести к улучшению его деятельности.

## Руководители среднего звена, специалисты, владельцы процессов СМБ демонстрируют лидерство и обязательства в отношении реализации риск-ориентированного мышления, гарантируя, что:

- информация на всех уровнях организации постоянно поддерживается ключевыми стратегическими знаниями об угрозах и возможностях для бизнеса и одновременно концентрируется на наиболее существенных проблемах, препятствующих успешной работе предприятия, а также распознавание новых рисков и возможностей (внесение изменений в СМБ) проводится своевременно с включением их в систему стратегического и оперативного планирования;
- ключевые показатели деятельности формируются с учетом минимизации негативного влияния факторов рисков (организация обучения персонала, планирование работы, распределение обязанностей и полномочий, проверка результатов, проведение аудитов, осуществление мониторинга и измерения процессов, идентификация рисков и возможностей, которые могут повлиять на результативность СМБ, определения действий для решения этих рисков и возможностей) и поддержанием риск-ориентированного мышления у сотрудников;
- вопросы выявления рисков и выбора подходящих мер управления рисками выносятся на повестку регулярных совещаний высшего руководства;
- налажены каналы, по которым все сотрудники могли бы передавать свое мнение на рассмотрение высшему руководству.

## Основные и вспомогательные рабочие демонстрируют лидерство и обязательства в отношении реализации риск-ориентированного мышления, гарантируя, что:

- интеграция риск-ориентированного мышления проводится с использованием существующих инструментов планирования и управления посредством проведения мероприятий, направленных на нейтрализацию потенциальных опасностей, разработка и реализация которых составляют содержание концепции минимального риска.

## Результат реализации риск-ориентированного мышления:

- это четкая скоординированность и молниеносная реакция на внутренние и внешние изменения ответственных лиц в области рисков, сопровождающих деятельность предприятия, которые играют главную роль при принятии решений для устранения проблемы, а самое главное до появления этой самой проблемы.

Директор ОАО «БААЗ»

В.А. Юркевич  
11.05.2016